

REPORTE REGIONAL INFORMACIÓN CUALITATIVA PARA LA PRIORIZACIÓN Región del Maule



OBSERVATORIO
LABORAL MAULE



2018

Índice

1. Introducción	3
2. Objetivos	4
2.1 Objetivo General.....	4
2.2 Objetivos específicos	4
3. Metodología	4
3.1 Proceso metodológico y validez de construcción de pauta de entrevistas.....	5
3.2 Muestra.	5
4. Conceptos y dimensiones de estudio	7
5. Procesamiento de la información cualitativa.	8
6. Análisis de la información levantada	8
7. Síntesis de entrevistas	10
8. Propuesta de Priorización de Sectores ante el Comité Asesor del OLM.	12
8.1. Sector Silvoagropecuario.	12
8.1.1. Subsector Silvícola.	14
8.2. Industria Manufacturera.....	17
8.2.1. Subsector Industria de la Madera.	18
8.2.2. Industria de la Celulosa.	19
8.3. Sector Comercio, Hotelería y Restaurantes.	20
8.3.1. Subsector Comercio.	20
8.3.2. Subsector Restaurantes.....	21
8.3.3. Subsector Hotelería.	22
8.3.4. Turismo.	23
8.4. Sector Servicios Sociales y Personales.....	25
8.4.1. Subsector Servicio Hogares.....	25
8.4.2. Subsector Servicios de Recreación.....	25
8.5. Sector Transporte, Información y Comunicaciones.	27
8.5.1. Subsector Transporte y Logística.	27
8.5.2. Subsector Transporte Público.....	27
8.6. Sector Servicios financieros, empresariales, de vivienda e inmobiliarios.....	28
8.6.1. Subsector Financiero.	28
9. Conclusiones.....	30
Referencias.....	32
Pauta de entrevista Actores Transversales Provinciales	33
Pauta de entrevista actores sectoriales regionales.....	35
Pauta de entrevista Actores Sectoriales Provinciales.....	37
Pauta de entrevista Actores Transversales Regionales	39
Matriz de Categorías de Análisis.	42

1. Introducción

La información sobre las tendencias en la producción y el empleo expuestas por medio del Reporte Regional Maule 2016¹ y su posterior actualización en el año 2017² y 2018, constituyen el insumo preliminar para definir qué sectores serán considerados prioritarios para el estudio de brechas en ocupaciones en el año 2018. Mediante el análisis de cuadros y tendencias se pudo ver el lugar que ocupan las distintas ramas de actividad en el empleo, el comportamiento anual de la ocupación en los distintos sectores, el peso de cada uno en el producto, algunos antecedentes sobre cómo han evolucionado sus respectivos productos. Todos estos elementos deben ser considerados al momento de priorizar una actividad económica.

A esta información se agrega ahora la mirada de una serie de actores, vinculados a la economía y al trabajo regional, respecto a cuáles debieran ser los sectores, rubros o actividades más relevantes para el trabajo del Observatorio Laboral del Maule (OLM). Con esto se asume que la caracterización estadística de la región del Maule es uno, pero no el único, criterio importante para decidir qué actividad económica priorizar. Lo anterior, en el entendido que puede haber dimensiones que escapan a los datos cuantitativos, y que se podrían detectar mediante la conversación con quienes participan desde algunos sectores o instituciones, por tanto, actores del área productiva y laboral insertos en las dinámicas que son objeto de estudio del OLM. Se debe asumir, al mismo tiempo, que probablemente existan distintas posturas respecto a cuáles son las actividades relevantes para la región y que lo importante sería, en tal caso, averiguar cuáles son y en qué difieren.

Estas preguntas son las que aborda este reporte. En lo medular, resume la información que produjo la ronda de entrevistas con los distintos actores consultados. El propósito, con esto, es precisar la propuesta de los sectores prioritarios y buscar argumentos que ayuden a fundamentar la selección. De esta manera se espera que la definición de los sectores que van a ser estudiados en este segundo año incluya la mayor variedad de opiniones y perspectivas posibles, para darle, de ese modo, representatividad y legitimidad a la propuesta.

¹ Este reporte puede ser descargado desde:
http://observatoriomaule.cl/wp-content/uploads/2016/10/Reporte_Regional_Maule.pdf.

² Este reporte puede ser descargado desde:
http://observatoriomaule.cl/wp-content/uploads/2017/07/Reporte_Regional_Maule_julio_2017.pdf.

2. Objetivos

2.1 Objetivo General

Identificar sectores prioritarios para el trabajo del Observatorio laboral del Maule.

2.2 Objetivos específicos

- Identificar los sectores más determinantes de la actual estructura productiva de la región del Maule.
- Identificar sectores emergentes para la economía de la región del Maule.
- Identificar sectores que resulten estratégicos para la economía y el empleo regionales.
- Explorar las distintas razones por las que se asigna importancia a cada sector.

3. Metodología

Las ciencias sociales han desarrollado un conjunto de técnicas conversacionales que se han ido validando para indagar en la dimensión cualitativa de los fenómenos sociales. Todas las técnicas de este tipo trabajan con el *habla* para investigar la subjetividad, que es siempre social, compartida. Revelan, por lo tanto, los códigos que regulan la realidad social.

La forma más idónea de abordar la técnica de conversación, es mediante la metodología cualitativa de investigación social, la que se caracteriza por considerar aspectos de una realidad múltiple, diversa y subjetiva (Hernández, Fernández, & Baptista, 2006). La ventaja y pertinencia de esto, a diferencia del enfoque cuantitativo, radica a juicio de Canales (2006, pág. 19) en que *“Si la ley del conocimiento cuantitativo podía describirse en la doble medida de lo numerable en lo numeroso, en el caso del conocimiento cualitativo puede encontrarse en la observación de “objetos” codificados, que por lo mismo hay que “traducir”*”, dando así prioridad a los significados particulares del habla, sean estos a nivel grupal de discusión o individual como refiere el autor.

En el caso de este estudio en particular, la información se produjo mediante una serie de entrevistas individuales y grupales. A nivel individual, la entrevista es un tipo de cuestionario de respuesta abierta, una suerte de conversación cara a cara entre un entrevistador y un entrevistado, lo que permite establecer relaciones comunicativas dialógicas, de carácter espontáneo, concentrada y de intensidad variable. A nivel grupal, se utilizó particularmente el denominado grupo focal. Esta técnica de recolección de información se caracteriza por una conversación a nivel grupal, donde la dirección del investigador se encuentra más presente que en otras técnicas como el grupo de discusión, lo anterior,

siempre con el objeto de que puedan emerger actos de habla que logren dar respuesta a los objetivos planteados (Canales, 2006).

Según lo anterior, el tipo de entrevista utilizada fue de tipo semi estructurada, la cual se caracteriza por poseer tener una pauta más flexible que una entrevista de tipo estructurada, así como dar la posibilidad de profundizar con preguntas que no están contempladas en esta pauta. Esto permite lograr, de alguna forma, los objetivos planteados y que, por tanto, el relato de los sujetos pueda ser orientado a lograr reconocer aspectos planteados como problemática. Así, se sustenta un tipo de estructuración de dicha entrevista, ya que, “según el grado de espontaneidad de la interacción verbal (directamente relacionado con el nivel de estructuración previa a las preguntas y repuestas) se limita a tres puntos – bajo, medio y alto – dando lugar a formas estructuradas, semi estructuradas y no estructuradas de entrevista” (Marradi, Archenti, & Piovani, 2007, pág. 217).

3.1 Proceso metodológico y validez de construcción de pauta de entrevistas.

Las entrevistas se diseñaron con arreglo al esquema básico expuesto anteriormente. Como lo importante es lo que los entrevistados digan, se incluyeron solamente preguntas abiertas con pautas adaptadas a las características de cada tipo de actor.

En este sentido, y apelando al objetivo que apuntaba a identificar sectores de actividad que sean los más pertinentes para la realidad regional, la pauta de entrevista fue validada por el equipo técnico del Observatorio Laboral Nacional, la cual diseñó pautas para actores sectoriales, y actores transversales; y a la vez se articuló la diferenciación entre los actores Regionales y Provinciales, configurándose cuatro combinaciones posibles de pautas de entrevistas³, las cuales se pueden graficar de la siguiente manera:

Tabla 1. Pautas de Entrevistas según distinción transversal, sectorial, regional y provincial.

	Transversal	Sectorial
Regional	6	4
Provincial	6	2

Fuente: Elaboración propia.

3.2 Muestra.

En términos muestrales, se procedió con un tipo de muestra estructural (Canales, 2006), la que tiene sentido en la medida que considera el peso estructural de los sujetos en estudio, en relación al campo social en los cuales se dinamizan las relaciones sociales, en este caso económico-productivas. Por tanto, la relevancia del relato que emana desde los sujetos, posee un valor significativo no desde el sujeto en particular, sino que, desde su posición estructural en el cual el sujeto se posiciona para expresar su relato.

En este sentido, la selección de los entrevistados se definió pensando en la perspectiva o mirada, que cada actor pudiera aportar respecto a la realidad económica y social de la región. Para ello se constituyó

³ Consultar pautas de entrevistas en el Anexo 1 del presente documento.

un mapa de actores que pudieran ser relevantes para los objetivos del estudio. Esto significó incluir a personas que pudieran tener una mirada global o transversal sobre la realidad regional, y personas que estuvieran más directamente vinculadas a sectores o rubros específicos de la economía y el empleo. Según lo anterior, se puede dilucidar que emergen diferentes posiciones desde las que se pudiera interpretar el acto comunicativo del habla, que para efectos de este estudio implicó incluir cuatro dimensiones particulares:

- a) Transversal Regional.
- b) Transversal Provincial.
- c) Sectorial Regional.
- d) Sectorial Provincial.

A partir de estos criterios, se definió en consecuencia una muestra que incluyó a autoridades gubernamentales, directores de servicios públicos, expertos en economía regional, dirigentes gremiales, representantes de los trabajadores y empresarios de los distintos rubros, los que se expresan en la Tabla 2.

Tabla 2. Dimensiones estructurales de muestra cualitativa.

	Transversal	Sectorial
Regional	<ul style="list-style-type: none"> • Director del Instituto Nacional de Estadísticas de la Región del Maule. • Jefe de la Unidad Técnica y Estudios del Instituto Nacional de Estadísticas de la Región del Maule. • Presidenta de la CUT de la Región del Maule. • Representante de la Organización Internacional del Trabajo en la Región del Maule. • Secretario Regional Ministerial de Agricultura de la Región del Maule. • Director de la Consultora Contextus y Académico de la Universidad Católica del Maule. 	<ul style="list-style-type: none"> • Secretario Regional Ministerial de Economía de la Región del Maule. • Coordinador del Área de Desarrollo Sustentable de la Fundación CRATE. • Encargados subrogantes del Servicio Nacional de Turismo de la Región del Maule. • Gerente de la Forestal Prosperidad y empresa agroecológica ANKA-MAPU.
Provincial	<ul style="list-style-type: none"> • Gobernador de Talca. 	<ul style="list-style-type: none"> • Investigador y

	<ul style="list-style-type: none"> • Gobernador de Curicó. • Gobernador de Cauquenes. • Director del Centro de Desarrollo de Negocios de Curicó. • Secretario Ejecutivo de la Fundación Luxemburgo. • Rectora del CFT Estatal de Linares. 	<p>Académico de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Chile, Sede Talca.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investigador y Académico del CEGES de la Universidad Autónoma de Chile, Sede Talca.
--	--	---

Fuente: Elaboración propia.

4. Conceptos y dimensiones de estudio

El objetivo de este estudio es identificar aquellos sectores que sean relevantes para los entrevistados. Si *relevante* es algo que *destaca* y es *importante* o *significativo*, al hablar de *relevancia* se está entrando, por lo tanto, en un plano en que se cruzan elementos objetivos (lo dado) con elementos subjetivos (valoración). Así, de la forma en la cual la investigación cuantitativa asigna números, la investigación cualitativa “*se mueve en el orden de los significados y sus reglas de significación: los códigos y los documentos, o significaciones*” (Canales, 2006, pág. 19).

A partir de lo señalado, se asume que pueden existir múltiples razones para asignar relevancia a un sector, rubro o actividad. Puede que se le otorgue por la cantidad de empleo que genera, por el lugar que ocupa en el producto, por las perspectivas de crecimiento que proyecte, por lo estratégico que resulte para el desarrollo de la región o su impacto en otras dimensiones de desarrollo y bienestar de la región.

Cada una de estas alternativas sería una dimensión de la *relevancia* y lo importante es que las entrevistas puedan explorar esas dimensiones. Un esquema que resume los puntos mínimos tratados en la entrevistas, incluyendo concepto, dimensión y subdimensión es presentado en la [Tabla 3](#). Así, el concepto *Relevante* posee tres dimensiones: *Gravitante*, *Emergente* y *Estratégico*. A su vez, cada uno de estas dimensiones posee subdimensiones relacionadas que se relacionan con distintos ámbitos asociados a la priorización de los sectores económicos.

Tabla 3. Conceptos y dimensiones que aborda el estudio

Concepto	Dimensión	Subdimensión
Relevante	Gravitante	- Peso actual en la producción de la economía regional - Peso en la absorción de empleo regional - Importancia actual para inserción en economía nacional e internacional
	Emergente	- Crecimiento en producción

		- Crecimiento en empleo
	Estratégico	- Impacto potencial para el crecimiento de la economía regional - Relevancia para planes de desarrollo regional - Relevancia para exportaciones - Potencial de innovación - Capacidad de articular sectores económicos

Fuente: Elaboración propia.

5. Procesamiento de la información cualitativa.

Todas las entrevistas fueron realizadas por los integrantes del equipo del OLM en los lugares dispuestos y acordados por cada entrevistado. Aunque, Bucher y otros (1956) expresan la necesidad de grabación de las entrevistas en soporte magnético (o electrónico), lo que tiene por objeto captar la mayor cantidad de información, detalles y minimizar potenciales errores. Además, se consideró el contenido del artículo 33 letra m. de la Ley de Transparencia de la Función Pública y de Acceso a la información de la Administración del Estado, el Consejo para la Transparencia, el cual vela por el debido cumplimiento N° 19.628, sobre la protección de datos de carácter personal. Así, la información obtenida fue analizada bajo estricto régimen de confidencialidad, entregando Acta de Consentimiento Informado con copia a las partes involucradas en la investigación.

6. Análisis de la información levantada

El análisis de los datos cualitativos emanados del Grupo Focal y las Entrevistas fue trabajado con el software Atlas.ti versión 8 del año 2018, desarrollando un análisis en base a citas, códigos, grupos de códigos, análisis de redes y tablas de cocurrencias. En este sentido, el tipo de análisis cualitativo fue mediante su contenido, el cual se caracteriza por ser un:

“(...) Conjunto de procedimientos interpretativos de productos comunicativos (mensajes, textos o discursos) que proceden de procesos singulares de comunicación previamente registrados, y que, basados en técnicas de medida, a veces cuantitativas (estadísticas basadas en el recuento de unidades), a veces cualitativas (lógicas basadas en la combinación de categorías) tienen por objeto elaborar y procesar datos relevantes sobre las condiciones mismas en que se han producido aquellos textos, o sobre las condiciones que puedan darse para su empleo posterior” (Piñuela, 2002, pág. 2).

Por tal razón, Piñuela (2002) plantea que el análisis de contenido busca el sentido latente el cual emerge desde la propia praxis social y cognitiva, la cual apela al acto comunicativo para poder facilitar la interacción, que a su vez está subyacente en los actos.

Además, Piñuela (2002, pág. 4) señala:

“(…) El análisis de contenido se convierte en una empresa de des-ocultación o re-velación de la expresión, donde ante todo interesa indagar sobre lo escondido, lo latente, lo no aparente, lo potencial, lo inédito (lo no dicho) de todo mensaje. Pero esta nueva perspectiva no sólo amplía el campo de estudio del análisis de contenido hacia la dimensión no manifiesta del texto cuanto que, dada su complejidad, exige introducir nuevas variables en el análisis a fin de que el texto cobre el sentido requerido para el analista”.

De esta forma, el propósito del análisis de contenido se encuentra en “*la inferencia de conocimiento relativos a las condiciones de producción (o eventualmente a recepción), con ayuda de indicadores (cuantitativos o no)*” (Bardin, 2002, pág. 29). La idea para el autor, es la inferencia para poder deducir de manera lógica los conocimientos respecto al emisor del mensaje o bien su contexto. Por ende, se requiere en primera instancia “describir” (enumeración de características) y por último, la “interpretación” (inferir los procedimientos del texto).

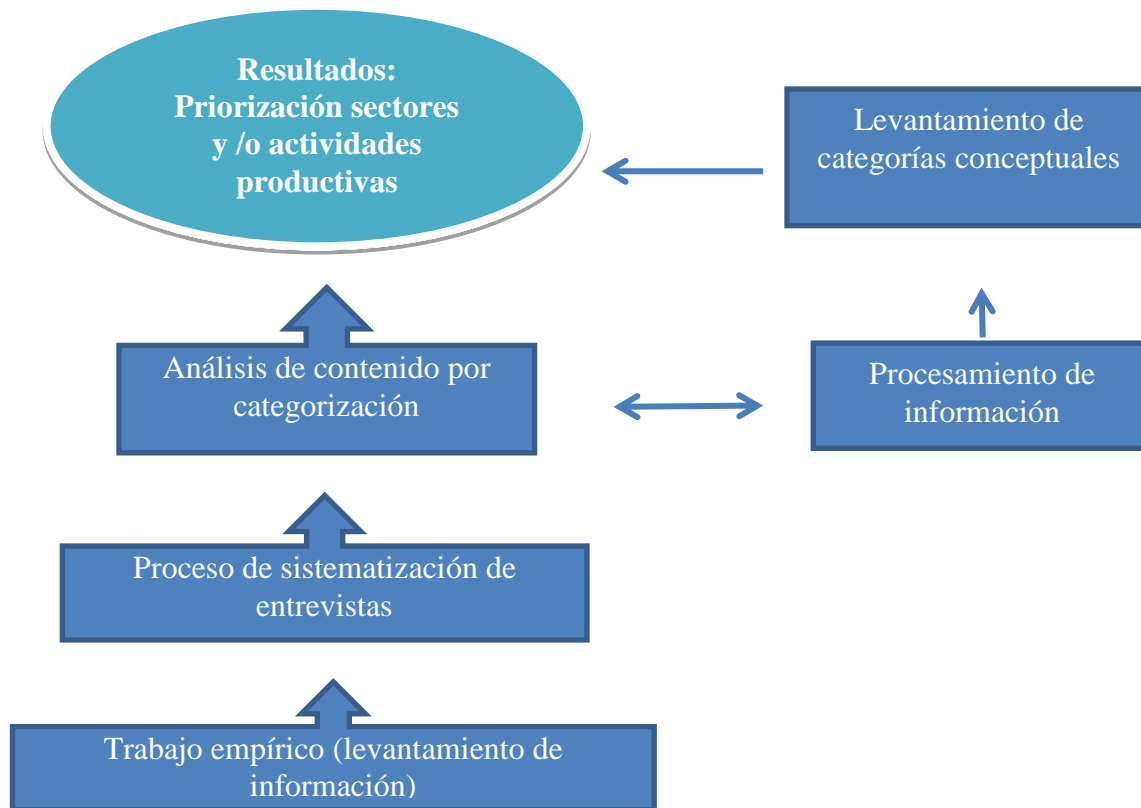
Por otro lado, y a partir del análisis de contenido propuesto, la información recopilada se abordó desde un prisma de análisis de contenido por categorización, la que, inspirada en Bardin (2002), plantea la relevancia de las categorías conceptuales que surgen desde el relato, otorgando importancia a los conceptos emergentes desde la palabra, apuntando al significado particular del concepto más allá de la palabra.

De esta forma, y usando los criterios de López – Aignerren, se deben distinguir las unidades de análisis del análisis de contenido, del cual se desprenden unidades de muestreo, unidades de registro y unidades de contexto. Específicamente, Aignerren (1999, págs. 24,25,26) señala:

“Las unidades de muestreo son las diversas partes de la realidad sometida a observación que el investigador considera como separadas e independientes entre sí [...]. La unidad de registro es la mínima porción del contenido que el investigador aísla y separa por aparecer allí uno de los símbolos, palabras claves, slogan, o temas que el investigador considera significativas [...]. La unidad de contexto es el párrafo o frase en el que está situada la unidad de registro que define el significado preciso de la misma, y es por tanto el párrafo que el investigador tiene que leer para determinar cómo está tratado en determinado símbolo, personajes, tema, etc.”.

Según lo anterior, en el nivel más amplio y básico se procedió a la sistematización de las entrevistas realizadas; posterior a ello, se extraen las unidades de registro desde las cuales comienzan a ubicarse elementos relevantes del relato; para culminar con la identificación de unidades de contexto, en las cuales se expresa el valor conceptual del relato. Así el relato sistematizado se va depurando en su contenido y conceptualización, para emerger categorías o familias conceptuales, las que dan vida interpretativa al relato y con esto, a lo que se pretende dilucidar desde los actores según su posición estructural en la muestra. Lo anterior se presenta en forma esquemática en [Ilustración 1](#) que muestra las distintas fases para la obtención de los sectores a priorizar partiendo desde el análisis de las entrevistas.

Ilustración 1. Plan de análisis (lectura ascendente).



Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, el objetivo de esta fase es investigar cuáles son, a qué sectores, y cómo se atribuyen la necesidad de priorización de sectores y/o actividades productivas desde los entrevistados. Luego, frente a cada sector se identificaron las razones que justificaron su estudio. Los resultados de este análisis se muestran en el siguiente apartado.

7. Síntesis de entrevistas

Las entrevistas fueron sintetizadas usando los siguientes conceptos de categoría de análisis, los cuales se encuentran detallados por sector de actividad económica en el Anexo 2. Las categorías de análisis son:

- *Esencia*: atribuyen la importancia de un sector económico a una condición “natural” o inherente a la región.
- De *magnitud*: refieren al *tamaño* o al *peso* de un sector para la economía y/o el empleo regionales.
- De *extensión*: cuando la importancia se pone en el alcance *territorial* de una actividad.

- De *encadenamiento*: refieren a la capacidad que una actividad tenga para encadenar y arrastrar a otras actividades.
- *Potencial*: da cuenta de condiciones dadas pero no explotadas o que guardan un margen de crecimiento por sobre el actual.
- *Productividad*: refiere a la productividad de un sector económico.
- *Déficit*: refieren tanto a la falta de desarrollo que presenta un sector de actividad como al déficit de personas calificadas en determinados rubros u ocupaciones.
- *Proyección*: agrupa argumentos basados en las *proyecciones* que permiten anticipar las tendencias de una actividad por efecto de un ciclo expansivo en las inversiones, por políticas de incentivo o por cambios en la normativa.
- *Social*: de una actividad, que es la capacidad que se le atribuye para integrar a grupos o segmentos específicos de la sociedad.
- *Sostenibilidad*: atribuyen la importancia de una actividad a sus efectos socio-ambientales.

En la práctica, no hubo una correspondencia única ni exclusiva entre un sector y un criterio particular. Cada sector puede ser relevante por distintas razones; un mismo criterio lo pueden compartir distintos sectores; y entre los criterios hay espacios de intersección, zonas en común, como el que existe, por ejemplo, entre la magnitud y las proyecciones, o entre ambas y la relevancia social de un sector.

La combinación de estos diferentes criterios deriva en la mención de un conjunto acotado de actividades. En lo que sigue se presentan estos sectores y se resumen los principales argumentos que justifican su inclusión al grupo de sectores que podrían ser priorizados por el OLM.

8. Propuesta de Priorización de Sectores ante el Comité Asesor del OLM.

8.1. Sector Silvoagropecuario.

Es el sector de referencia más inmediata; la mayor parte de los entrevistados lo nombra como el más relevante para la Región del Maule, ya que forma parte de su historia, identidad o a lo que los informantes llamarían la “esencia misma” de la región.

“Bueno, lo que yo creo que la vocación productiva de la región te marca todo, es decir, es una vocación que parte desde la agricultura. En este momento, claro, que es lo que se está cerrando una agricultura de exportación, frutícola, vitivinícola, ese es. Pero es una zona agrícola, y su vocación está en términos exportadores esencialmente”.

(Informante Transversal Regional 6).

El peso que tiene en la estructura económica justificaría considerarlo entre los sectores prioritarios. Es el sector más gravitante para la dinámica del territorio, a la cual le falta la generación de valor agregado. Todas las zonas de la región estarían ligadas directa o indirectamente a alguno de sus rubros, principalmente por las condiciones demográficas ligadas a la ruralidad que se desarrollan en la región.

“La región del Maule tiene que fortalecer su identidad rural, como identidad productiva con desafíos que tienen que ver con la agregación de valor a la producción agrícola y forestal, no basta con decir que somos la columna vertebral de la producción agro-exportadora, si seguimos haciendo tres décadas después lo mismo sin agregar ningún valor a lo que producimos y exportamos. Lo mismo pasa en el área forestal, esta es la segunda región de mayor importancia desde el punto de vista silvícola, sin embargo, seguimos exportando materia prima sin ninguna agregación de valor. Por lo tanto, el desafío de la región y el valor de la relación con los centros académicos, es la innovación productiva que permita agregar valor a lo que producimos (...)”.

(Informante Transversal Regional 6).

“Además, con un refuerzo y una identidad clara y profundamente enraizada en lo rural y agrícola, pero sacarnos de encima la mochila o la ridiculez misma de hablar de la zona huasa, porque esta no es una zona huasa como se entiende lo huaso, lo huaso se entiende casi de chalaila, de la precariedad, del retraso y, por lo tanto, todo lo que lleve asociado a ese mundo no existe en la realidad del campo chileno hace mucho tiempo, yo creo que se extinguió con la Reforma Agraria enhorabuena”.

(Informante Transversal Regional 6).

Los informantes remarcan la relevancia del sector Silvoagropecuario considerando tanto su valor histórico en la producción regional, así como también en la incursión de nuevos desafíos a futuro. Entre aquellos desafíos se advierte de las necesidades de la transformación del sector hacia la producción sustentable y orgánica en algunos de los subsectores que contiene.

“El campo tiene una identidad y una riqueza cultural productiva que nos permitiría poder asegurar producción orgánica por ejemplo, una producción sustentable porque hay posibilidades y condiciones como el clima, el relieve de la región del Maule, de poder ser también gestores de una producción sustentable y más centrado en lo orgánico que en la fuerza del agro insumo”

(Informante Transversal Regional 5).

Dentro del sector, se destaca la contratación de gran cantidad de ocupados en faenas de cultivo en la región. Además, se exacerba la relevancia del sector de manera diferenciada para las provincias, donde se reconoce que en general Curicó lleva una mayor experticia en ésta materia productiva.

“(…) Bueno, en el sector Silvoagropecuario hay mucha contratación y movimiento. Yo diría que lo menos difícil de encontrar es el sector Silvoagropecuario yo creo que existe una gran disponibilidad de mano de obra, es cuestión de ver los extranjeros que han llegado sobretodo el tema de los haitianos, toda la mano de obra sobre todo en la provincia de Curicó se dedicó a la extracción de frutales es trabajo que incluso hoy en día no muchos chilenos lo hacen y esta, esta mano de obra alternativa que tiene un costo inferior y es un trabajo que no requiere mayor especialización más que un manejo previo de conocimiento de cómo se extrae los productos, así que en este sector diría que prácticamente no existe mano de obra si es que no”.

(Informante Transversal Regional 5).

El sector Silvoagropecuario es destacado en su condición diferencial por los llamados “Maule Norte” y “Maule Sur”. Los informantes declaran que las condiciones de producción del sector son sustancialmente diferenciadas, con un auge destacable en la Provincia de Curicó y el Maule Norte, lo cual se argumenta por la producción de uva y la instalación de agroindustria, las cuales facultan el encadenamiento con el sector de Industria Manufacturera.

“Ahora cuando nos referimos a la Agricultura o el sector Silvoagropecuario, vemos que siempre es necesario separar lo que es el sector norte del sur de la Región”.

(Grupo Focal 1).

“Así en la zona de Curicó, vemos un sector más robusto, el cual acapara el uso de tecnología de punta y se dispara a diferencia de la zona sur, pues se concentra en la industria del vino y la agroindustria”.

(Grupo Focal 1).

“Ahora si nos vamos al Maule Sur la cosa es súper distinta, es decir, si

hablamos de Linares y Cauquenes, los que mantienen un fuerte arraigo al trabajo de campo más ligado a la tierra y alejado un poco de la tecnología. Eso impacta fuertemente en el empleo y las necesidades de capital humano”.

(Grupo Focal 1).

“(…) Acá cabe destacar que de acuerdo a la condición de nuestra región, la cual se destaca como rural... la base productiva siempre esta cruzada por la labor agrícola. Ahora esa condición es súper distinta tanto para el Maule Norte como la Sur. De esta manera es preocupante la condición de Linares. De hecho, siempre nos preguntan por cuáles son las condicionantes de esa situación... (Risas) y bueno, tenemos algunos indicios más allá de la mera estacionalidad. Lo circunstancial, lleva a reconocer que en la zona se salió de las dos cifras, y anualmente se mantienen datos con bajas de a lo menos una cifra”.

(Grupo Focal 1).

8.1.1. Subsector Silvícola.

Si bien, el sector Silvoagropecuario fue priorizado en el Proyecto del año 1 del Observatorio Laboral del Maule, se mantiene para el año 2018 que es el sector más relevante en la Región. Sin embargo, en la recolección de información se detectó la incipiente consideración del subsector silvícola dentro del Sector Silvoagropecuario, dejando de nuestra parte extrapolados los subsectores de hortalizas, berries y pomáceas; los cuales ya fueron trabajados el año 2017.

“Los sectores más relevantes en cuanto el sector Silvoagropecuario, se refieren a la producción de frutas, hortalizas, y bueno, yo no lo veo aquí, pero está la producción silvícola, los aserraderos, los cuales poseen gran relevancia en zonas de la costa como Constitución y Cauquenes”.

(Informante Transversal Regional 5).

“Bueno, como Servicio Público en el fondo nosotros nos basamos generalmente en los lineamientos que nos entrega, ya sea el Plan Regional de Desarrollo (...) Pero a nivel regional el ámbito productivo esta netamente enfocado en lo que es la agricultura, lo otro, si no me equivoco, es el tema forestal”.

(Informante Sectorial Provincial 6).

Un factor relevante en la consideración del subsector silvícola, se refiere a que los informantes considerados como expertos en la materia expresan su percepción sobre el sector en relación a la cantidad y extensión de terrenos de cultivo de bosques en la región y la brecha ocupacional en relación a los pocos puestos de trabajo solicitados en este sector y el déficit de especialistas en tecnología forestal.

“(…) Bueno, en primer lugar, uno observa en lo forestal el tema de

producción, en término de lo que cubre con plantaciones forestales es bastante amplio, hay muchas plantaciones forestales pero eso se traduce poco en empleo porque casi todo esta mecanizado entonces con pocas personas explota una gran cantidad de plantaciones forestales. De la misma manera, existen pocos trabajadores especializados en el uso de tecnología en materia forestal, lo cual implica a que hay pocos puestos de trabajo en cuanto a cultivo y tala de bosques; y cuando se buscan, no hay especialistas en el área de tecnología”.

(Informante Sectorial Regional 5).

“(...) Se necesita en el manejo de las distintas faenas agrícolas y silvícolas, todo lo que es el manejo, por ejemplo, de tractores o grúas especializadas”.

(Informante Transversal Regional 5).

Al consultar sobre la posible baja de contrataciones en el subsector silvícola, un informante sectorial expone que la percepción apunta a comprender una baja en el número de ocupados, sin embargo, se expone la posibilidad de cambio de función dentro del mismo subsector señalado, y a la vez, movilización de tipo geográfica a corta escala.

“Yo, al menos no he observado muchos cambios salvo de que igual hay personas en los sectores donde fueron los incendios que se dedicaban hacer obras como raleo, poda que ahí se ha visto disminuido son personas que trabajan con la moto sierra con esas labores menores (...)”.

(Informante Sectorial Provincial 6).

Finalmente, se destaca el potencial del subsector silvícola para la Región del Maule. En esta consideración se da cuenta de los procesos en torno a la problemática de los incendios forestales del 2017, sus implicancias en el sector Silvoagropecuario y a través del encadenamiento productivo de sectores económicos, en el sector de Industria Manufacturera de la región.

“Ese va a ser un drama tremendo, porque hoy día los que se ha ido haciendo con la madera es trabajar la que quedo, pero no hay de reemplazo, así que de aquí a 2 o 3 años la situación va ser más mala de la que hay hoy día, porque hoy día sacaron unos palos quemados, los que quedaron, pero ya se acabó eso, y cualquier actividad maderera que se pueda generar a futuro significan 10 años más, por parte baja, si un bosque necesita 15 años para empezar a explotarse, entonces el impacto que va a tener desde ese punto de vista, nos guste o no nos guste la actividad maderera.

Hace poco estuve hablando con un empresario de la madera y me decía, mira no hay posibilidades este no es un tema que nos exijan o no nos exijan, no tenemos posibilidad, porque me dicen instalemos un aserradero, pero ¿Que le metemos adentro? Ese es el tema, yo creo que primero obligatoriamente habrá que buscar alguna alternativa ¿hay? Sí, pero también se necesita el esfuerzo conjunto de privados y el estado, hoy día hay posibilidades. No recuerdo los nombres, pero estuve trabajando con la UCEN allá en

Santiago sobre posibilidades de una reforestación rápida que no es para producir arboles ni madera, sino que para producir otras cosas.

Algunas plantas especiales que puedan ser usadas de forraje, pero yo diría que cualquier actividad olvidemos que va a ser para toda la gente, yo creo que van a tener que hacer otras múltiples actividades, que tiene que ver con forraje, que tiene que ver con...ahí va a ver una gran cantidad de...por ejemplo, hongos que se puedan cultivar, cosas de ese tipo, pero claro, muchos de estos hongos salen después de los incendios, pero yo digo que no hay una actividad yo digo que se deben desarrollar muchas, ya que no hay ninguna actividad pero sé que pueda darle respuesta a todos, o sustento a todos”.

(Informante Transversal Regional 6).

8.2. Industria Manufacturera

En la actualidad el sector Industria Manufacturera es determinante para el empleo en la región, el desarrollo de la industria tendría una importancia estratégica. Esto porque a diferencia del sector energético, que genera mucho producto pero poco empleo, y a diferencia también de la agricultura, que demanda mucho empleo pero aporta relativamente poco al producto, la industria equilibra ambos factores.

“En cambio el industrial es como un equilibrio, un sector relativamente productivo que genera empleo, que tiene un crecimiento relativamente estable, que depende mucho de las inversiones y es uno de los más importantes dentro del sector industrial de la región. Digamos pensando en bajar un poco esa dependencia que tenemos de los productos primarios agrícolas”.

(Informante Transversal Regional 2).

Como se trata de una actividad continua, no tiene esa alta estacionalidad que afecta al trabajo agrícola dominante en la región. Resuelve la dependencia respecto al sector primario y de los vaivenes del mercado externo. Además, los procesos industriales agregan valor, incorporan tecnología, aplican conocimiento y generan procesos de aprendizaje que van quedando en la región.

“Yo creo que si uno mirara por productividad esas empresas pueden generar mucho más productividad, vía productividad aumentar las inversiones, generarse nuevas inversiones, atraer más empleo y por lo tanto debería ser un sector que se prioriza. Más aún cuando nosotros tenemos que bajar esa dependencia que tenemos del sector agropecuario, que hace que nuestro empleo sean tan cíclico”.

(Informante Transversal Regional 2).

A esto se agrega que la industria genera nuevas inversiones que diversifican la matriz de la economía regional y aumentan la gama de ocupaciones disponibles. Sus procesos, al mismo tiempo, requieren una serie de servicios técnicos que si bien en algunos casos se contratan fuera porque no hay proveedores competentes en la región, es un espacio que se podría ir llenando en la medida que el sector industrial crezca, se densifique y madure.

“Desarrollar una empresa de esas características en Talca es poco viable. Por eso están fuera. Ahora, de existir profesionales que se unieran para prestar algunos servicios, podría ser de acuerdo a las maquinarias. El problema es que no tienen muchos más clientes que, en muchos casos, una empresa o dos empresas no resulta ser un negocio. Entonces, por eso normalmente vienen de afuera. Lo que falta en general no va por un lado

nuestro, sino de que la industria, o sea, la región, no le entrega muchas oportunidades de desarrollo tampoco a las pequeñas empresas en ese sentido, porque no tienen dónde más ofrecer sus servicios” (Sector privado sectorial).

(Informante Transversal Regional 2).

Todos estos elementos hacen de la industria un sector estratégico para el futuro de la región. Agrega valor, aumenta la productividad, genera aprendizajes y resuelve el problema de la estacionalidad del empleo.

En la práctica, lo que caracteriza a la industria de la región del Maule es su estrecho lazo con el sector agropecuario-silvícola. Su fuerte está en la elaboración de alimentos, la producción de vinos y los derivados de la madera. Entre estos tres grandes subsectores se agrupa buena parte de la industria regional y en torno a ellos se articula parte importante de la geografía económica de la región.

8.2.1. Subsector Industria de la Madera.

La Industria de la Madera es un subsector bastante versátil al instalarse en los territorios. Como subsector, forma parte de una gran red de procesos productivos de relevancia para la Región, ya que encadena el subsector silvícola y los procesos post tala de árboles a la generación de valor agregado tras el dimensionamiento (aserraderos), impregnado, construcción de muebles, etc.

“La industria de la madera es mucho más diversa de lo que se piensa regularmente. Su relevancia radica en su alcance de tipo territorial, ya que muchas de las medianas empresas; las cuales han tomado un nombre a nivel regional se ubican en sectores rurales. Así en Santa Olga y Empedrado hay varios aserraderos, así como en el sector de Cauquenes”.

(Informante Transversal Regional 5).

“Recuerda que ahora se ha instalado la planta de Arauco en Teno, la cual es bastante grande y es claro que tensiona la incorporación de personal apto en la materia para la zona, principalmente por su tecnología”.

(Informante Sectorial Regional 2).

Otro elemento relevante en torno a la Industria de Madera se refiere a que post incendios forestales del año 2017, gran parte de las faenas de reconstrucción de aserraderos han implementado la incorporación de nuevas tecnologías, por lo cual muchos trabajadores han tenido problemas en su reincorporación al mercado laboral.

“La industria, sea en lo que sea, siempre es asidua a la incorporación de tecnología. El caso de la madera es un caso importante, puesto que los incendios incurrieron en la necesidad de comprar la maquinaria que quedó inutilizada y ahora muchas cosas son digitales, en especial en los aserraderos y en lo que tiene que ver con el dimensionamiento de la madera ¿Y ahora como incorporas a los viejos que funcionaron

con suerte con una sierra eléctrica? ¿Cómo incorporas esas tecnologías a los colegios técnicos dedicados a la madera? Esos implementos son caros, y nadie los quiere pasar para aprender. Una fallita y la gracia te sale cara”.

(Informante Sectorial Regional 2).

8.2.2. Industria de la Celulosa.

Los informantes mantienen su idea de que la industria vinculada a la Celulosa, si bien implica mucho PIB y la generación de pocos ocupados, es de gran relevancia en la región por su vinculación local en Licantén y Constitución.

“La Celulosa es y será una industria importante. Con esas tremendas plantas han aportado al desarrollo constante de ciudades de Licantén y Constitución. El papel es una industria dinámica, que implica la incorporación de profesionales y una capacitación constante en sus operarios para el uso de la tecnología. La región del Maule en ese sentido ha tenido un rol fundamental en esta materia, ya que por encadenamiento arrastra a la producción de madera en los bosques del subsector silvícola, necesita de servicios de transporte y logística; y finalmente incorpora una gran cantidad de profesionales y operarios para funcionar. Es un gran eslabón de la Industria Manufacturera en la Región del Maule”.

(Informante Sectorial Regional 2).

8.3. Sector Comercio, Hotelería y Restaurantes.

Un sector que claramente fue considerado por los entrevistados como emergente fue el comercio. La clasificación, considera dentro del sector Comercio, Restaurantes y Hoteles para efectos de homologación con la tipología usada por el Banco Central. Se reconoce que ha habido una expansión en este sector especialmente desde el 2010, el cual no sólo se circunscribe a la capital regional, sino que se expande también a otras ciudades del Maule, como un indicador de crecimiento, a través del consumo.

8.3.1. Subsector Comercio.

“Ahora, otro sector importante, se refiere al comercio, el cual ha aumentado sus cifras exponencialmente desde el 2010 y lo que puede ser observado en las series que pueden ser consultadas con las bases de datos descargables que entregan los servicios a través de INE y el Banco Central”.

(Informante Transversal Provincial 3).

“Cada vez Curicó está creciendo más y eso ha emparejado el comercio”.

(Informante Transversal Provincial 3).

“Y respecto al comercio... supermercados, grandes tiendas, restaurantes; los fines de semana llenos. De comercio que vienen aparejados por estos recursos que vende la gente que ha exportado y también lo que señalaba la actividad jurídica de contabilidad por lo menos en Curicó. Yo creo que está bien amplía la gama del servicio”.

(Informante Transversal Provincial 3).

En este sentido, aun cuando se asume que la agricultura es el sector que mayor mano de obra regional absorbe, se identifica especialmente el retail, representado por las grandes tiendas, como espacios de alta generación de fuentes de empleo, a diferencia de otros sectores como la manufactura, por ejemplo.

“(...) Bueno el comercio es un sector que esta medio olvidado cuando uno empieza a hacer un estudio porque obviamente tú ves agricultura, pero si tú empiezas a revisar la cantidad de mano de obra que tienen grandes tiendas, tienen negocios pequeños eh..... te das cuenta tú las grandes tiendas son doscientas, trescientas personas que están dentro de Falabella, Ripley, Paris y las grandes tiendas, que es impensado por empresas quizás similares en mano factura entonces el rubro de grandes tiendas, para mi seria grandes tiendas los supermercados seria uno de los grandes factores de empleo y generadores de ingresos tanto personales como para las personas en el tema laboral eh...

Después los pequeños negocios como otro subsector de comercio se podrían agrupar todo lo que son negocios chicos, abarrotes, puestos varios que está sub agregado aquí”.

(Informante Sectorial Regional 4).

Adicionalmente, se estima que el sector comercio debería seguir diferenciándose, pues ocurre el caso de que aún es necesario viajar hasta Santiago u otras ciudades con más desarrollo del comercio, tal cual es por ejemplo, el ámbito del comercio de equipamiento tecnológico.

“Y obviamente en el comercio pasa lo mismo ósea en el comercio especializado de tecnología si tú lo ves acá a nivel local hace poco se puso PC Factory porque vio que hay un nicho tecnológico importante que no está cubierto ósea y PC Factory a nivel nacional anda bien pero es un comercio, pero nos falta otro tipo de comercio de más tecnología, cuando necesitamos por ejemplo implementar un sistema de código de barra o software más especializados tenemos que ir a Santiago o buscar por páginas de Internet ese tipo de personas que pueden implementar tecnología más especializada, no hay acá”.

(Informante Sectorial Regional 4).

8.3.2. Subsector Restaurantes.

Por otro lado, el comercio asociado al sector gastronómico también ha experimentado una expansión interesante. Si hasta hace unos años atrás la oferta gastronómica era más bien restringida, ahora es posible evidenciar que la expansión de esta oferta ha impactado en múltiples apuestas de alimentación, en diferentes sectores de las ciudades más importantes del Maule. Sin embargo, se estima que esta oferta aún es insuficiente, desprendiéndose entonces su capacidad subyacente de crecimiento y proyección.

“Lo que es gastronomía ahí tenemos como una carencia grande en lo que es poder diferenciar la oferta gastronómica tenemos mucho de comida tradicional pero cuando empezamos ya con comidas más especializadas y con mayor valor agregado ahí vemos que en la región no existen más de diez o quince chef connotados que uno sabe que ese hotel o ese restorán están con oferta gastronómica un poco distinta a la gastronomía tradicional, básicamente eso”.

(Informante Sectorial Regional 4).

Por lo demás, es sabido que la industria vitivinícola a nivel regional es de las más notables del país, de cuyas cepas, muchas de ellas premiadas internacionalmente, se producen vinos de alta calidad, que tienen la cualidad de potenciar la industria gastronómica, como un bien de alta gama producido en la región.

“La Región del Maule es conocida por los valle vinícolas que nosotros queremos que se potencie el tema del Enoturismo los medren también son importante, que allá alguien que sea capaz de explicar que vino es el que tú podrías llegar a tomar y porque elegir una u otra sepa entonces muchas veces eso como dice Andrea se da por el

diario trabajar en el ambiente pero no cuentan con las competencias para poder decir sabes que esto es así y con mucha más... ”.

(Informante Sectorial Regional 6).

8.3.3. Subsector Hotelería.

Finalmente, la hotelería sea probablemente el subsector menos regulado, en especial durante el tiempo estival, pues el servicio de alojamiento informal se expande especialmente en sectores costeros de la región, concentrándose en algunos balnearios como Iloca o Pelluhue. Sin embargo, la capacidad hotelera actual en las principales ciudades del Maule ha ido en aumento, inaugurándose hace poco tiempo en Talca y Linares hoteles de alta gama. Además, se entiende que la capacidad de la hotelería está íntimamente ligada al turismo. Para ello se han generado herramientas de incentivo regionales que han incentivado la actividad hotelera entre pequeños y medianos empresarios del rubro.

“Claro por qué el atractivo de la hotelería, eso funciona como clúster, para que sea bueno como atractivo turístico debe funcionar todo porque la gente puede tener múltiples necesidades y en la medida que las tenga cubierta en el lugar, se queda en el lugar, si no solo la comida, donde dormir y que ir a ver como atractivo, tiene que haber una infraestructura de apoyo que sostenga la actividades turísticas, que hay que integrarlos a todos. Esa es la gracia, que funcione como un verdadero clúster“.

(Informante Transversal Regional 5).

“En ese mismo sentido nosotros tenemos ocho destinos priorizados para el fomento de la actividad para la región, cada uno con diferentes características, cada una con diferentes niveles de capital humano, de tipo de servicio que presta en cuanto a la calidad o si son principalmente hoteles o pequeños complejos de cabañas. Pero de hace un par de años a la fecha, si la actividad ha ido tomando fuerza porque los empresarios han ido notando que hay más herramientas de apoyo.”

(Informante Transversal Regional 5).

Se asume que al estar estrechamente interconectados los subsectores anteriormente descritos, se torna altamente necesario lograr coordinarlos, y especialmente capacitar en idiomas al personal que trabaja en hotelería, para poder atender adecuadamente las necesidades de turistas de habla no hispana.

“(…) Grandes cadenas hoteleras tampoco tenemos, hoteles con más de setenta habitaciones serán seis o siete en la región entonces para que tengan una gran base de personal no, no... pero ahí si es útil el tema del inglés yo creo que sobretodo en hotelería es súper necesario porque es el lugar donde hay mayor cantidad de consultas y mayor interacción con un turista de habla inglesa que en un restorán que no va a pasar más allá de un plato o de una recomendación. Pero un turista que llega a un hotel es un turista que llega con necesidades que hago mañana, como contacto un taxi, donde voy entonces todo

eso, ese poder atender en el idioma del turista ya sea el recepcionista, ojala una mucama o si no por último que allá alguien adentro del hotel que pueda hablar inglés. Muchas veces pasa que ese turista que no se puede comunicar con nadie lo escucha otro turista que habla un poco español y al final termina alguien ajeno al hotel resolviendo las necesidades”.

(Informante Sectorial Regional 6).

Ahora bien, entendiendo que los servicios de hotelería se diversifican según la locación y/o nicho de mercado (esto es, hoteles, residenciales, hogares particulares, etc.), se entiende que existe oferta para diferentes necesidades de alojamiento

“(…) Si fuera por eso sería el hotel raíces que tiene dos sellos, tiene sello de sustentabilidad y de calidad ósea ahí hay un empresario que está preocupado de poder demostrar que hay una gestión interna importante para la satisfacción del cliente. Otro que tiene dos sellos es el Chambala, son establecimientos totalmente diferentes uno es un hotel inserto en la mitad de la ciudad con muchas habitaciones y el otro es el un red de con cinco habitaciones en la mitad del campo, pero ambos cuentan con dos certificaciones una de calidad y una de sustentabilidad por ejemplo ellos podrían ser referentes en ese sentido”.

(Informante Sectorial Regional 6).

8.3.4. Turismo.

Si bien el sector del Turismo se suele clasificar de manera separada, en las entrevistas realizadas emergió espontáneamente asociado a los tres subsectores anteriores. Vale decir, el turismo se entiende íntimamente relacionado con servicios de hotelería, gastronomía y comercio, en general, pues se entiende que la actividad turística comprende la realización de actividades en todos ellos, a modo de “clúster”.

Por lo demás, se destaca la región del Maule como un territorio con un alto potencial turístico, pues posee atractivos geográficos en múltiples ámbitos que la transforman en un territorio con alta capacidad de desarrollo en este ámbito, mas no ha logrado consolidarse por múltiples razones.

“Lógicamente el tema del turismo, mucho potencial porque tenemos de todo. Hay muchos hoteles que están creciendo, en la contracción también tenemos que crecer porque hay zonas urbanas de Curicó en las que más ha crecido. Más o menos en dos tercios así que deberíamos mejorar ese ámbito y también el tema del transporte. La información y la comunicación están en rango medio pero eso sería lo otro que deberíamos mejorar”.

(Informante Transversal Provincial 3).

“Curicó que es una comuna que está creciendo cada día, tenemos infraestructuras que antes no teníamos tenemos un teatro nuevo que se están ofreciendo

distintos tipos de servicios por lo tanto yo creo que la provincia de Curicó esta... yo puedo nombrar las nueve comunas el camino que une Lolol con Hualañé es espectacular, Los Coipos eh....

Uno puede llegar a Pichilemu por esa vía y hay bastantes posibilidades en este caso con los animales los corderos y se están haciendo fiestas también con rauco que tenemos el festival de la sandía que está cada día más insertado en nuestra fauna como se dice ya es un tema nuestro que ya está patentado, en la entrada norte hay muchas fábricas en Teno pero una de las comunas más grandes y también yo creo que tiene un potencial que tiene que ver más ligado al valle central más que al turismo propiamente tal porque no tiene ríos como los tiene romeral pero si tiene una cantidad importante de fábricas que se están instalando, decir que en Licantén están nuestras playas más importantes como Iloca y Duao sin considerar también que cierta parte de Vichuquén corresponde a Lipimávida pero también tienen un desarrollo no menor que creció después del terremoto y que se han instalado distintos tipos de..... se están construyendo las caletas y uno ve que de repente colapsan el fin de semana con tanta gente que va y se acerca, y tenemos a Molina que también tiene un potencial tanto agrícola entre la localidad de Lontué y Molina y para que decir con las siete tazas que también es un tema turístico no menor por lo tanto las nueve comunas que señale que son las que están ahí visualizadas yo las veo con un potencial importante porque tenemos una variedad, solo falta el desierto para tener toda la diversidad que tiene Chile. Y yo creo que Curicó la provincia debería surgir y viéndolo por los cuatro años que llevo trabajando como abogado y como gobernador visitando las zonas que yo creo que la gente de la propia comuna no se da cuenta de lo que tenemos”.

(Informante Transversal Provincial 3).

“Bueno, como servicio público en el fondo nosotros nos basamos generalmente en los lineamientos que nos entrega, ya sea el Plan Regional de Desarrollo, como también obviamente las bajadas que nos hacen a nosotros desde niveles centrales de SERNATUR. Pero a nivel regional el ámbito productivo esta netamente enfocado en lo que es la agricultura, lo otro si no me equivoco es el tema forestal y ahora priorizaron también el tema del turismo, que está dentro de los ámbitos productivos priorizados, entonces eso es lo que nosotros tomamos como base para postular a proyectos. Ósea, cuando están diciendo el turismo es importante y por ende de eso vivimos nosotros para obtener recursos que se yo... para poder generar nosotros nuestras acciones atingentes al servicio”.

(Informante Sectorial Regional 6).

“El turismo como actividad en la región está tomando fuerza, como en la formalidad lo mismo que estábamos conversando un poquito antes. Cada vez hay mayor cantidad de establecimientos, estos establecimientos son incluso con esta tendencia del turismo sustentable”.

(Informante Sectorial Regional 6).

8.4. Sector Servicios Sociales y Personales.

A pesar de la relevancia que posee el sector de Servicios Sociales para la Región del Maule, en pocas oportunidades fue considerada a nivel discursivo por parte de los informantes del muestreo realizado por el OLM. De esta manera, parece relevante considerar que este sector posee 15% del PIB de la región según datos del Banco Central del año 2015 y alcanza un 18% de los ocupados según datos del INE del año 2015.

Como señalábamos, en muy pocas oportunidades se nombró este sector por parte de los entrevistados, y solo desde el sector público se señaló de alguna manera la importancia de éste para la Región:

“Al preguntarme por los sectores más importantes, yo visualizo al Silvoagropecuario, construcción, manufactura... y pueden ser los servicios personales y sociales. La verdad no estoy muy seguro de este último, porque no tengo el dato, pero yo veo que hay muchos ocupados ahí”.

(Informante Transversal Regional 5).

8.4.1. Subsector Servicio Hogares.

Dentro del sector de Servicios Sociales y Personales se mantiene que el subsector de Servicio Hogares es relevante, principalmente por la gran cantidad de mujeres que sin ningún tipo de estudios o certificación trabajan en servicio domésticos. Esta consideración refuerza la gran brecha ocupacional que existe en esta materia y a la que ahora se han integrado una gran cantidad de inmigrantes que se han instalado en la región.

“¿Sabes? Otro sector importante en la región y por un tema de género, se refiere al de Servicios Personales. Ahí el servicio doméstico y las nanas es una cuestión que cruza el tema de las brechas de ocupación de la cual hablábamos. A pesar de la legislación, sabemos que ahí los sueldos se mantienen bajos y que las personas que trabajan en eso no poseen mucha educación formal. Aun así, la cantidad de ocupados en ese sector es importante por su cantidad”.

(Informante Transversal Regional 4).

8.4.2. Subsector Servicios de Recreación.

El subsector de Servicios de Recreación es nombrado a raíz de varias entrevistas en función de la generación de servicios atribuidos al turismo con valor agregado. En este sentido, se discutió la

inminente potencialidad y repercusión que comienzan a tener estos servicios en la Región del Maule.

En el último sentido propuesto, el turismo especializado o de “intereses especiales”, suele ser un tipo de turismo que practican principalmente ciudadanos extranjeros, que visitan áreas geográficas que dada su belleza natural, su ubicación, o la relación hombre-naturaleza la convierten en un destino altamente cotizado para practicar, en especial, actividades al aire libre (trekking, camping, downhill, etc.). En este caso, el Maule tiene destinos que cumplen con estos requerimientos, que no han sido potenciados como destinos turísticos de manera apropiada.

“... (Hay) competencia focalizada al turismo especializado, vimos hace poco el extranjero que bajo por la siete tazas se va a crear un nicho las cantidades de visitas en Youtube, eso significa que las siete tazas ya están recorriendo el mundo como un turismo alternativo, entonces ahí se abre un mundo de ofertas de servicios que deben saber inglés ósea si tu recorres las siete tazas toda el área de turismo va a encontrar a una persona que sabe inglés y es cliente nuestro te fijas ósea de que estamos hablando, ósea estamos hablando de traer turismo extranjero y no sabemos hablar inglés y eso pasa también en la costa, es cuestión de ver cuántos turistas extranjeros de habla inglesa visitaban nuestras costas y eran contados con los dedos de las manos pero si obviamente tenemos que tener las capacidades de recibir al turista extranjero”.

(Informante Sectorial Regional 4).

8.5. Sector Transporte, Información y Comunicaciones.

El sector de Transporte, Información y Comunicaciones fue nombrado en muy pocas oportunidades. Sin embargo, por parte de las autoridades regionales se señaló la importancia del Subsector de Transportes y Logística; además del subsector de Transporte Público.

8.5.1. Subsector Transporte y Logística.

En relación al subsector de Transporte y Logística se destaca la relevancia que posee en cuanto al PIB regional y el número de ocupados que posee. Por otra parte, este subsector genera procesos de encadenamiento con otros sectores productivos, como el Silvoagropecuario e Industria Manufacturera, en relación a la Industria de la Madera, Agroindustria y Vitivinícola.

“(...) Ahora el sector transporte ha tomado relevancia y eso es algo que es visible al ir a las carreteras. Aquí en la región posee relevancia en la medida que está unido a otros sectores económicos. Es decir, el transporte está asociado a la fruta y la madera”.

(Grupo Focal 1).

8.5.2. Subsector Transporte Público.

El subsector de Transporte Público también es relevante en la medida que es bastante diversificado, y no solo contempla el transporte de tipo urbano, sino que también los de tipo interprovincial.

“(...) Además, cabe agregar que en transporte está también el tema de los colectivos, micros y transporte interurbano, lo cual tiene gran fuerza en la región”.

(Grupo Focal 1).

8.6. Sector Servicios financieros, empresariales, de vivienda e inmobiliarios.

El Sector de Servicios financieros, empresarial e inmobiliario posee un alto impacto para la Región del Maule en base al PIB, aportando un 17% según Datos del Banco Central del año 2015. Al contrario, sus efectos como sector en cuanto al empleo es bastante limitado, pues aporta solo un 4% de los ocupados a nivel regional, según los indicadores del INE del año 2015.

Según lo señalado, los entrevistados no dieron cuenta con mayor detalle sobre este sector, justificando que no consideran que aporte con buenos indicadores del empleo para el Maule. Sin embargo, se rescata su percepción sobre el aporte al PIB para la Región, situándose en el lugar más alto en comparación a los otros sectores económicos.

“(...) En relación al sector empresarial y financiero, tenemos claro a nivel de gobierno en su aporte en lucas para el crecimiento regional. Esto en términos del PIB está claro el aporte, en la medida que poseen los mejores indicadores para efectos de esta distinción geográfica. Sin embargo, para efectos de empleo... son bastante malitos, pues solo proveen de empleo más bien certificado, por lo cual no aportan mucho en volumen de ocupados al compararlos con los otros sectores que aquí me muestran...”

(Informante Transversal Regional 3).

Otro factor importante a considerar, es que si bien se refieren a un sector de gran aporte en cuanto al PIB Regional, es un sector que concentra pocos ocupados y altamente especializados, principalmente con estudios superiores.

“(...) Lo otro relevante del sector empresarial, bueno... y todo lo que tiene que ver con los bancos y el sector financiero, se refiere a que concentran en cuanto a las ocupaciones... un alto nivel de personas altamente capacitadas, es decir, en los bancos hay harto ingeniero comercial, especialista en finanzas, administrativos en el caso de la inmobiliarias, etc., etc. Y qué decir del ámbito empresarial, donde desde los mandos medios estos poseen una alta capacitación, la cual va desde un técnico de nivel superior en administración y llegas hasta doctores en economía y finanzas, los cuales como gerentes de verdad son netamente universitarios con vasta experiencia ¿Qué quiero decir con esto? Que regularmente ingresa gente con estudios superiores y se hace bastante difícil los pitutos incluso a personas con enseñanza media completa... siempre se pide más”

(Informante Sectorial Regional 1).

8.6.1. Subsector Financiero.

A nivel regional, los informantes se refirieron bastante poco a este sector, lo cual se fundamenta en la características que se señalaron anteriormente, sin embargo, fue nombrado el subsector financiero. En esta perspectiva, un aspecto relevante se refiere a la localización del subsector financiero en la Región del Maule. Para algunas autoridades establecen que su vinculación y/o emplazamiento del sector financiero, empresarial e inmobiliario no se concentra de manera equitativa en las capitales provinciales, sino que más bien las ciudades de Talca y Curicó.

“Los empresarios agrícolas de la ciudad de Linares no se quedan acá, sino que viajan a diario a Curicó. Esta situación se debe a la infraestructura y disponibilidad que provee el Maule Norte en comparación al Sur en materia financiera. Ósea, si requieren un prestamista y logística, está claro que es allá”.

(Informante Transversal Provincial 5).

“En materia de los servicios financieros y empresariales, destacar que su ubicación a nivel regional es deplorable a nivel de equidad. Está claro que la actividad financiera está volcada en la ciudad de Talca y Curicó principalmente. En el resto de la región es muy deficiente”.

(Informante Transversal Regional 6).

Para la Región, se desataca su importancia en la medida que este sector está ampliamente vinculado al sector agrícola, específicamente a las empresas medianas y pequeñas, puestos que recurren primordialmente a préstamos para su financiamiento. Esta consideración da cuenta de un proceso de encadenamiento entre sectores económicos, el cual se desarrolla entre el sector Silvoagropecuario y el financiero.

“En el sector agrícola está claro que sin financiamiento, no hay mayor desarrollo de éste. Es decir, en términos sencillos, muchas veces el campesino requiere de préstamos y conseguir los medios de financiación para los cultivos del próximo año. En este sentido, siempre es necesario el servicio financiero”.

(Informante Transversal Regional 6).

9. Conclusiones.

Vista esta breve síntesis con los principales argumentos que justificarían priorizar a cada uno de los sectores, es posible extraer algunos puntos que pueden orientar la priorización de sectores y/o actividades económicas.

Lo primero es que, entre el conjunto de sectores mencionados, hay unos que se nombran más que otros. Destacan, en este sentido los sectores Silvoagropecuario y Pesca; Industria Manufacturera; y Comercio, Restaurantes y Hoteles. Por otra parte, dentro de ellos se destacan algunos subsectores y se dejaron de lado en esta presentación los que fueron trabajados en el año 1 del Observatorio Laboral del Maule (OLM).

Según lo mencionado, los sectores económicos y subsectores mencionados por los informantes claves para este año 2018 corresponden a:

Lugar	Sector	Subsectores
1	Silvoagropecuario	1.1. Silvicultura
2	Industria Manufacturera	2.1. Industria de la Madera 2.2. Industria de Celulosa
3	Comercio, hoteles y restaurantes	3.1. Comercio al por mayor y menor. 3.2. Hotelería y alojamiento. 3.3. Restaurantes
4	Servicios Sociales y Personales	4.1. Servicio Hogares 4.2. Servicios de Recreación
5	Transporte, información y comunicaciones	5.1. Transporte y Logística. 5.2. Transporte Público
6	Servicios Financieros, empresarial e inmobiliario	6.1. Financieros

Segundo, dentro del sector Silvoagropecuario se propone la priorización del subsector de Silvicultura; en el sector de Industria Manufacturera los subsectores de Industria de la Madera y la Celulosa, en el sector de Comercio, hoteles y restaurantes los subsectores de Comercio al por mayor y menor, Hotelería y alojamiento, y Restaurantes.

Tercero, en base a lo trabajado con los informantes existen tres sectores económicos nombrados que poseen una menor relevancia, pero que si son considerados por las autoridades locales, principalmente por su consideración en torno al PIB, número de ocupados, encadenamiento productivo o potencialidad. Entre ellos se destacan el sector de Servicios Sociales y Personales por medio de los subsectores de Servicio Hogares y Servicios de Recreación; el sector de Transporte, información y comunicaciones con los subsectores de Transporte y Logística y Transporte Público; y finalmente, el sector de Servicios Financieros, empresarial e inmobiliario a través de su subsector de Financieros.

Referencias

- Aignerren, M. (1999). Análisis De Contenido. Una Introducción. *Revista La Sociología en sus Escenarios*.
- Bardin, L. (2002). *El análisis de contenido*. Madrid: Ediciones Akal.
- Canales, M. (2006). *Metodología de la investigación social*. Santiago: Ediciones LOM.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2006). *Metodología de la investigación*. México D.F: Ediciones Mc Graw Hill.
- Marradi, A., Archenti, N., & Piovani, J. (2007). *Metodología de las ciencias sociales*. Buenos Aires: Editorial Emecé.
- Piñuela, J. L. (2002). Epistemología, metodología y técnicas del análisis de contenido. *Estudios de Sociolingüística*, 3(1), 1-42.
- Valles, M. (2000). *Técnicas cualitativas de investigación social* . Madrid: Editorial Síntesis.

Pauta de entrevista Actores Transversales Provinciales

Antecedentes del entrevistado			
Ámbito al que pertenece		Productivo	
		Gubernamental	
		Académico	
		Otro	¿Cuál?
Nombre de entrevistado/a			
Edad			
Sexo			
Profesión			
Organización o Empresa			
Cargo			
Tiempo en el cargo			
Comuna			
Perfil del informante (agregar descripción)			

Buenos días/tardes:

Mi nombre es _____, analista de datos del Observatorio Laboral del Maule. La intención de la siguiente entrevista corresponde a identificar los sectores productivos más relevantes para la región, indagando en las razones que explican su relevancia, sus tendencias y la existencia de brechas ocupacionales. La información que usted nos pueda entregar estará sujeta a la confidencialidad de los datos y los criterios éticos del tratamiento de la información, lo cual quedará suscrito en el Acta de Consentimiento Informado.

Muchas gracias.

1. Considerando un panorama económico general de la provincia. De acuerdo a su criterio ¿Cuáles son las características de la base productiva de la ésta? ¿Cómo las describiría?
2. A su parecer ¿Cuáles son las características más sobresalientes del panorama laboral en la actualidad?
3. ¿Cuáles son las proyecciones que cree usted que existirán en un futuro próximo en materia del panorama laboral provincial?

4. Respecto del tema migratorio. ¿Qué diagnóstico hace Ud. sobre el fenómeno migratorio, especialmente extranjero, en la provincia? ¿Qué proyecciones Ud. visualiza respecto del tema migratorio para los próximos años?
5. Observando los sectores económicos que se muestran en esta plantilla. De acuerdo a su percepción ¿Existen sectores productivos de gran importancia para la provincia? ¿Cuáles? (Mostrar plantilla⁴, se pueden solicitar 3 en el caso de que lo consideren así).
6. En relación a lo señalado, según su parecer ¿Por qué los sectores económicos señalados son los más importantes para la provincia?
7. Considerando a los sectores económicos señalados ¿Cuáles son los subsectores o actividades productivas más importantes para la provincia? (Mostrar plantilla⁵).
8. De acuerdo a su percepción en materia económica ¿Cómo se han comportado los subsectores señalados como tendencia a nivel provincial? ¿Según lo observado ha existido estancamiento, declive o crecimiento de éstas? (Mostrar plantilla⁶).
9. Considerando las tendencias señaladas ¿Cuáles serían las posibles causas de este comportamiento a nivel provincial?
10. En base a sus observaciones del panorama provincial ¿Usted cree que existe dificultad para encontrar trabajadores en alguno de los sectores económicos señalados? ¿Cuáles pueden ser las razones? (Mostrar plantilla⁷).
11. ¿Qué impacto tiene este déficit de trabajadores en los sectores económicos para el desarrollo de la provincia?
12. Según su conocimiento de la actualidad provincial ¿Cuál es el impacto de la migración interna e internacional en materia de la escasez de ocupaciones que posee la provincia?
13. ¿Qué tipo de trabajadores se van a necesitar?
14. Según su conocimiento sobre el tema ¿Existen proyectos de inversión, cambios regulatorios u otros elementos que impacten en la demanda de trabajadores?
15. A su juicio, ¿cuáles son las empresas y/o instituciones más importantes de cada sector y subsector nombrado?
16. ¿Podría nombrar informantes que pudieran aportar mayor información sobre los sectores/subsectores y/o sobre las empresas o instituciones que operan en ellos?

⁴ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

⁵ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

⁶ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

⁷ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

Pauta de entrevista actores sectoriales regionales

Antecedentes del entrevistado				
Ámbito al que pertenece	Productivo			
	Gubernamental			
	Académico			
	Otro	¿Cuál?		
Nombre de entrevistado/a				
Edad				
Sexo				
Profesión				
Organización o Empresa				
Cargo				
Tiempo en el cargo				
Comuna				
Perfil del informante (agregar descripción)				

Buenos días/tardes:

Mi nombre es _____, analista de datos del Observatorio Laboral del Maule. La intención de la siguiente entrevista corresponde a identificar los sectores productivos más relevantes para la región, indagando en las razones que explican su relevancia, sus tendencias y la existencia de brechas ocupacionales. La información que usted nos pueda entregar estará sujeta a la confidencialidad de los datos y los criterios éticos del tratamiento de la información, lo cual quedará suscrito en el Acta de Consentimiento Informado.

Muchas gracias.

1. Considerando un panorama económico general de la Región. De acuerdo a su criterio ¿Cuáles son las características de la base productiva de la ésta? ¿Cómo las describiría?
2. A su parecer ¿Cuáles son las características más sobresalientes del panorama laboral en la actualidad?
3. ¿Cuáles son las proyecciones que cree usted que existirán en un futuro próximo en materia del panorama laboral regional?

4. Observando el sector económico del cual usted conoce. De acuerdo a su percepción ¿Cómo cree usted se puede observar la importancia de éste para la región?
5. En relación a lo señalado, según su parecer ¿Por qué el sector económico señalado es importante para la región?
6. Considerando el sector económico del cual usted conoce ¿Cuáles son los subsectores o actividades productivas más importantes para la región? (Mostrar plantilla⁸).
7. De acuerdo a su percepción en materia económica ¿Cómo se han comportado los subsectores señalados como tendencia a nivel regional? ¿Según lo observado ha existido estancamiento, declive o crecimiento de éstas? (Mostrar plantilla⁹).
8. Considerando las tendencias señaladas ¿Cuáles serían las posibles causas de este comportamiento a nivel regional?
9. En base a sus observaciones del panorama regional ¿Usted cree que existe dificultad para encontrar trabajadores en el sector económico que usted conoce? ¿Cuáles pueden ser las razones?
10. ¿Qué impacto tiene este déficit de trabajadores en el sector económico para el desarrollo de la Región del Maule?
11. Según su conocimiento de la actualidad regional ¿Cuál es el impacto de la migración interna e internacional en materia de la escasez de ocupaciones que posee la región en el sector?
12. ¿Qué tipo de trabajadores se van a necesitar?
13. Según su conocimiento sobre el tema ¿Existen proyectos de inversión, cambios regulatorios u otros elementos que impacten en la demanda de trabajadores?
14. A su juicio, ¿cuáles son las empresas y/o instituciones más importantes de cada sector y subsector nombrado?
15. ¿Podría nombrar informantes que pudieran aportar mayor información sobre el sector/subsectores y/o sobre las empresas o instituciones que operan en ellos?

⁸ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

⁹ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

Pauta de entrevista Actores Sectoriales Provinciales

Antecedentes del entrevistado				
Ámbito al que pertenece	Productivo			
	Gubernamental			
	Académico			
	Otro	¿Cuál?		
Nombre de entrevistado/a				
Edad				
Sexo				
Profesión				
Organización o Empresa				
Cargo				
Tiempo en el cargo				
Comuna				
Perfil del informante (agregar descripción)				

Buenos días/tardes:

Mi nombre es _____, analista de datos del Observatorio Laboral del Maule. La intención de la siguiente entrevista corresponde a identificar los sectores productivos más relevantes para la región, indagando en las razones que explican su relevancia, sus tendencias y la existencia de brechas ocupacionales. La información que usted nos pueda entregar estará sujeta a la confidencialidad de los datos y los criterios éticos del tratamiento de la información, lo cual quedará suscrito en el Acta de Consentimiento Informado.

Muchas gracias.

1. Considerando un panorama económico general de la provincia. De acuerdo a su criterio ¿Cuáles son las características de la base productiva de la ésta? ¿Cómo las describiría?
2. A su parecer ¿Cuáles son las características más sobresalientes del panorama laboral en la actualidad?
3. ¿Cuáles son las proyecciones que cree usted que existirán en un futuro próximo en materia del panorama laboral provincial?

4. Observando el sector económico del cual usted conoce. De acuerdo a su percepción ¿Cómo cree usted se puede observar la importancia de éste para la provincia?
5. En relación a lo señalado, según su parecer ¿Por qué el sector económico señalado es importante para la provincia?
6. Considerando el sector económico del cual usted conoce ¿Cuáles son los subsectores o actividades productivas más importantes para la provincia? (Mostrar plantilla¹⁰).
7. De acuerdo a su percepción en materia económica ¿Cómo se han comportado los subsectores señalados como tendencia a nivel provincial? ¿Según lo observado ha existido estancamiento, declive o crecimiento de éstas? (Mostrar plantilla¹¹).
8. Considerando las tendencias señaladas ¿Cuáles serían las posibles causas de este comportamiento a nivel provincial?
9. En base a sus observaciones del panorama provincial ¿Usted cree que existe dificultad para encontrar trabajadores en el sector económico que usted conoce? ¿Cuáles pueden ser las razones?
10. ¿Qué impacto tiene este déficit de trabajadores en el sector económico para el desarrollo de la provincia?
11. Según su conocimiento de la actualidad provincial ¿Cuál es el impacto de la migración interna e internacional en materia de la escasez de ocupaciones que posee la región en el sector?
12. ¿Qué tipo de trabajadores se van a necesitar?
13. Según su conocimiento sobre el tema ¿Existen proyectos de inversión, cambios regulatorios u otros elementos que impacten en la demanda de trabajadores?
14. A su juicio, ¿cuáles son las empresas y/o instituciones más importantes de cada sector y subsector nombrado?
15. ¿Podría nombrar informantes que pudieran aportar mayor información sobre el sector/subsectores y/o sobre las empresas o instituciones que operan en ellos?

¹⁰ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

¹¹ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

Pauta de entrevista Actores Transversales Regionales

Antecedentes del entrevistado				
Ámbito al que pertenece	Productivo			
	Gubernamental			
	Académico			
	Otro	¿Cuál?		
Nombre de entrevistado/a				
Edad				
Sexo				
Profesión				
Organización o Empresa				
Cargo				
Tiempo en el cargo				
Comuna				
Perfil del informante (agregar descripción)				

Buenos días/tardes:

Mi nombre es _____, analista de datos del Observatorio Laboral del Maule. La intención de la siguiente entrevista corresponde a identificar los sectores productivos más relevantes para la región, indagando en las razones que explican su relevancia, sus tendencias y la existencia de brechas ocupacionales. La información que usted nos pueda entregar estará sujeta a la confidencialidad de los datos y los criterios éticos del tratamiento de la información, lo cual quedará suscrito en el Acta de Consentimiento Informado.

Muchas gracias.

1. Considerando un panorama económico general de la Región. De acuerdo a su criterio ¿Cuáles son las características de la base productiva de la ésta? ¿Cómo las describiría?
2. A su parecer ¿Cuáles son las características más sobresalientes del panorama laboral en la actualidad?
3. ¿Cuáles son las proyecciones que cree usted que existirán en un futuro próximo en materia del panorama laboral regional?

4. Aproximadamente existían entre 5.000 a 6.000 habitantes en la localidad de Santa Olga y alrededores que vieron afectada su fuente de empleo tras los incendios forestales. Al respecto, ¿Ve usted viable fomentar la reconversión productiva de los trabajadores desempleados? ¿En qué ámbitos productivos cree Ud. que podría encaminarse esta reconversión?
5. Respecto del tema migratorio. ¿Qué diagnóstico hace Ud. sobre el fenómeno migratorio, especialmente extranjero, en la región? ¿Qué proyecciones Ud. visualiza respecto del tema migratorio para los próximos años?
6. Observando los sectores económicos que se muestran en esta plantilla. De acuerdo a su percepción ¿Cuáles son los tres sectores económicos más importantes para la región? (Mostrar plantilla¹²).
7. En relación a lo señalado, según su parecer ¿Por qué los sectores económicos señalados son los más importantes para la región?
8. Considerando a los sectores económicos señalados ¿Cuáles son los subsectores o actividades productivas más importantes para la región? (Mostrar plantilla¹³).
9. De acuerdo a su percepción en materia económica ¿Cómo se han comportado los subsectores señalados como tendencia a nivel regional? ¿Según lo observado ha existido estancamiento, declive o crecimiento de éstas? (Mostrar plantilla¹⁴).
10. Considerando las tendencias señaladas ¿Cuáles serían las posibles causas de este comportamiento a nivel regional?
11. En base a sus observaciones del panorama regional ¿Usted cree que existe dificultad para encontrar trabajadores en alguno de los sectores económicos señalados? ¿Cuáles pueden ser las razones? (Mostrar plantilla¹⁵).
12. ¿Qué impacto tiene este déficit de trabajadores en los sectores económicos para el desarrollo de la Región del Maule?
13. Según su conocimiento de la actualidad regional ¿Cuál es el impacto de la migración interna e internacional en materia de la escasez de ocupaciones que posee la región?
14. ¿Qué tipo de trabajadores se van a necesitar?
15. Según su conocimiento sobre el tema ¿Existen proyectos de inversión, cambios regulatorios u otros elementos que impacten en la demanda de trabajadores?

¹² Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

¹³ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

¹⁴ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

¹⁵ Elaboración propia a partir de los Sectores productivos señalados en CIU revisión 4.cl a 1 dígito.

16. A su juicio, ¿cuáles son las empresas y/o instituciones más importantes de cada sector y subsector nombrado?
17. ¿Podría nombrar informantes que pudieran aportar mayor información sobre los sectores/subsectores y/o sobre las empresas o instituciones que operan en ellos?

Matriz de categorías de análisis para los sectores económicos de la Región del Maule.

Sector	Categoría	Subcategoría
Silvoagropecuario	Esencia	Se le atribuyen la importancia al sector económico en base a una condición “natural” o inherente a la región.
	Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
	Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
	Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector de Industria Manufacturera y Financiero.
	Potencial	Posible incursión y mejoramiento de las faenas tras la incorporación de nuevas tecnologías.
	Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
	Déficit	No posee mayor déficit tras la llegada a la región de una gran cantidad de migrantes.
	Proyección	Posible aplicación de tecnología y mecanización en faenas tradicionales.
	Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
	Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.
Industria Manufacturera	Esencia	Se le atribuyen la importancia al sector económico en base al encadenamiento con el sector Silvoagropecuario y Transporte.
	Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica. Sin embargo, se concentra en las Provincias de Talca, Linares y Curicó.
	Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
	Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector Silvoagropecuario y Transporte.
	Potencial	Posible incursión y mejoramiento de las faenas tras la incorporación de nuevas tecnologías.
	Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
	Déficit	No posee mayor déficit tras la llegada a la región de una gran cantidad de

Sector	Categoría	Subcategoría
		migrantes. Déficit en especialistas en áreas tecnológicas.
	Proyección	Posible aplicación de tecnología y mecanización en faenas tradicionales.
	Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
	Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.
Comercio, hoteles y restaurantes	Esencia	No es natural a la región, sino que más bien se ha hecho extensivo en la actualidad por condiciones de la globalización, turismo y encadenamiento con otros sectores económicos.
	Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica. Sin embargo, se concentra en las Provincias de Talca, Linares y Curicó.
	Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
	Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector Silvoagropecuario, Financiero y Transporte.
	Potencial	Posible mejoramiento a través de programas de enseñanza en turismo, comercio, hotelería y gastronomía. Además de capacitaciones en el sector.
	Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
	Déficit	Déficit de especialistas con valor agregado para el sector.
	Proyección	Posible mejoramiento del servicio por medio de la especialización.
	Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
	Sostenibilidad	Recientemente se han desarrollado ofertas en vías a una estructura socio ambiental.
	Servicios Sociales y Personales	Esencia
Magnitud		Es extensiva a toda la Región del

Sector	Categoría	Subcategoría
		Maule. Sin embargo, se concentra en las Provincias de Talca, Linares y Curicó.
	Extensión	De gran importancia por el número de ocupados.
	Encadenamiento	Solo en servicios de recreación con turismo.
	Potencial	Posible mejoramiento a través de programas de enseñanza en turismo. Además de capacitaciones en el sector.
	Productividad	Bastante baja para las potencialidades de la región.
	Déficit	Déficit de especialistas con valor agregado para el sector.
	Proyección	Posible mejoramiento del servicio por medio de la especialización.
	Social	Generación de ocupaciones a nivel regional de tipo regular con bajos salarios.
	Sostenibilidad	Recientemente se han desarrollado ofertas en vías a una estructura socio ambiental en servicios recreacionales.
Transporte, información y comunicaciones	Esencia	No es natural a la región, sino que más bien se ha hecho extensivo en la actualidad por condiciones de la globalización, turismo y encadenamiento con otros sectores económicos.
	Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
	Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
	Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector Silvoagropecuario e Industria Manufacturera.
	Potencial	Dependiente de otros sectores.
	Productividad	Regular, ya que depende de otros sectores e incluso integra elementos de estacionalidad.
	Déficit	No aplica.
	Proyección	Mejoramiento de las condiciones de demanda ante el sector turismo como potencial regional.
	Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
	Sostenibilidad	No aplica.

Sector	Categoría	Subcategoría
Servicios Financieros, empresarial e inmobiliario	Esencia	No es natural a la región.
	Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica. Sin embargo, se concentra en las Provincias de Talca y Curicó.
	Extensión	De gran importancia por el PIB.
	Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector Silvoagropecuario.
	Potencial	No aplica.
	Productividad	No aplica.
	Déficit	No aplica.
	Proyección	No aplica.
	Social	Genera altos ingresos en sus ocupados.
	Sostenibilidad	No aplica.

Matriz de categorías de análisis para los sub-sectores económicos de la Región del Maule.

Sector	Subsector	Categoría	Subcategoría
Silvoagropecuario	Silvícola	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base al proceso de forestación que alcanzó la región.
		Magnitud	Es extensiva a la zona costera de la Región del Maule.
		Extensión	De gran importancia, por el PIB, sin embargo, no tiene los mayores efectos en cuanto a número de ocupados.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector de Industria Manufacturera y Financiero.
		Potencial	Posible incursión y mejoramiento de las faenas tras la incorporación de nuevas tecnologías.
		Productividad	Baja en comparación a otras regiones y altamente influenciada por la Industria Manufacturera de la región.
		Déficit	Los informantes declaran que la actualidad existe mayor déficit de oferta de empleo, esto tras los incendios forestales del año 2017.
		Proyección	Posible aplicación de tecnología y mecanización en faenas tradicionales.
		Social	Baja generación de ocupaciones a

Sector	Subsector	Categoría	Subcategoría	
			nivel regional. Actualmente hay déficit de oferta laboral.	
		Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional. Cuestión de conflicto ante la plantación de Pino y Eucalipto.	
Industria Manufacturera	Industria de la Celulosa	Esencia	Industria implementada en la región tras el proceso de forestación articulado desde el periodo de Dictadura Militar.	
		Magnitud	Se ubica principalmente en las comunas de Constitución, Licantén y Retiro.	
		Extensión	De gran importancia, por el PIB generado. Su número de ocupados ha descendido.	
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector de Silvoagropecuario y Financiero.	
		Potencial	Posible incursión y mejoramiento de las faenas tras la incorporación de nuevas tecnologías.	
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.	
		Déficit	Déficit de oferta de empleo en el subsector.	
		Proyección	Posible aplicación de tecnología y mecanización en faenas tradicionales.	
		Social	Baja generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con salarios medianamente altos, en comparación a otros sectores.	
	Sostenibilidad	Alta concentración de problemas ambientales atribuidos a este tipo de industrias en la región.		
		Industria de la Madera	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base a la utilización de los recursos del bosque.
	Magnitud		Es extensiva al sector costero de la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.	
	Extensión		De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.	
	Encadenamiento		Genera encadenamiento con el sector Silvoagropecuario y Financiero.	

Sector	Subsector	Categoría	Subcategoría
		Potencial	Posible incursión y mejoramiento de las faenas tras la incorporación de nuevas tecnologías.
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
		Déficit	Los informantes declaran que la actualidad existe mayor déficit de oferta de empleo, esto tras los incendios forestales del año 2017.
		Proyección	Posible aplicación de tecnología y mecanización en faenas tradicionales.
		Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
		Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.
Comercio, Hoteles y Restaurantes	Comercio al por Mayor y Menor	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base a la proyección en las capitales provinciales de la Región del Maule.
		Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
		Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el subsector turismo.
		Potencial	Posible mejoramiento de las condiciones contractuales de las ocupaciones.
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
		Déficit	No posee mayor déficit tras la llegada a la región de una gran cantidad de migrantes.
		Proyección	Posible mejoramiento de las condiciones contractuales de las ocupaciones.
		Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
	Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.	
	Hoteles	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base al potencial atribuido en los últimos

Sector	Subsector	Categoría	Subcategoría
			años al turismo en la Región del Maule.
		Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
		Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector Financiero y Transporte, información y comunicaciones.
		Potencial	Posible extensión de la oferta hotelera y generación de mayor número de ocupados.
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
		Déficit	Déficit de especialistas en el área.
		Proyección	Propuestas de extensión de la oferta hotelera a nuevas comunas de la Región del Maule.
		Social	Alta generación de ocupados a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
		Sostenibilidad	Recientemente han incorporado elementos de sostenibilidad y ambientales a los servicios hoteleros de la Región del Maule.
	Restaurantes	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base al potencial atribuido en los últimos años al turismo en la Región del Maule.
		Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
		Extensión	De gran importancia, tanto para el PIB como número de ocupados.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector de Silvoagropecuario y Financiero.
		Potencial	Posible incursión en la especialización de los servicios y creación de valor agregado a nivel regional y nacional.
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
		Déficit	No posee mayor déficit tras la llegada a la región de una gran cantidad de migrantes.

Sector	Subsector	Categoría	Subcategoría
		Proyección	Posible incursión en la especialización de los servicios y creación de valor agregado a nivel regional y nacional.
		Social	Alta generación de ocupados a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
		Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.
Transporte, información y comunicaciones	Transporte y Logística	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base al potencial atribuido en los últimos años a la industria manufacturera.
		Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
		Extensión	De gran importancia, por el PIB, sin embargo, no tiene los mayores efectos en cuanto a número de ocupados.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector de Industria Manufacturera y Financiero.
		Potencial	Posible incursión y mejoramiento de las faenas tras la incorporación de nuevas tecnologías.
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
		Déficit	No posee mayor déficit tras la llegada a la región de una gran cantidad de migrantes.
		Proyección	Posible aplicación de tecnología y mecanización en faenas tradicionales.
		Social	Genera una alta generación de ocupaciones a nivel regional.
	Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.	
	Transporte Público	Esencia	Se le atribuyen la importancia al subsector económico en base al potencial atribuido en los últimos años al turismo.
		Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica.
		Extensión	De gran importancia, por el PIB, sin embargo, no tiene los mayores

Sector	Subsector	Categoría	Subcategoría
			efectos en cuanto a número de ocupados.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sub-sector de Turismo.
		Potencial	Posible incursión y mejoramiento tras la incorporación de nuevas tecnologías.
		Productividad	En la Región del Maule es una de las más altas para el sector económico.
		Déficit	No posee mayor déficit de ocupados tras la llegada a la región de una gran cantidad de migrantes.
		Proyección	Posible aplicación de nuevas tecnología.
		Social	Alta generación de ocupaciones a nivel regional. Sin embargo, con bajos salarios.
		Sostenibilidad	Muy poco trabajado socio ambiental en este sector a nivel regional.
Servicios Financieros, empresarial e inmobiliario	Servicios Financieros	Esencia	No es natural a la región.
		Magnitud	Es extensiva a toda la Región del Maule en base a la diversificación de la matriz productiva y geográfica. Sin embargo, se concentra en las Provincias de Talca y Curicó.
		Extensión	De gran importancia por el PIB.
		Encadenamiento	Genera encadenamiento con el sector Silvoagropecuario.
		Potencial	No aplica.
		Productividad	No aplica.
		Déficit	No aplica.
		Proyección	No aplica.
		Social	Genera altos ingresos en sus ocupados.
		Sostenibilidad	No aplica.